

GEORG WEILER

72760 Reutlingen - Holbeinstraße 108 - Mobil +49 172 933 9364 - georg.weilerx@web.de

CURRICULUM VITAE



PROFIL

- Erfahrener, moderner, gesamtunternehmerisch handelnder und kommunikationsstarker CFO in Situationen des Wachstums, der Expansion/Internationalisierung, der Anpassung und Transformation. Verantwortung in internationalen Unternehmen mit Umsätzen von 60 Mio. Euro bis 340 Mio. Euro.
- Verantwortete Bereiche: Finance/Treasury, Unternehmensplanung, Controlling, Accounting, Konsolidierung, Tax/Transfer pricing, M&A national und international, Gesellschaftsrecht, Compliance, Einkauf, Personalwesen, und IT/SAP.
- Mehr als 16 Jahre erfolgreiche, kaufmännische Führungsverantwortung in internationalen Unternehmensgruppen des gehobenen Mittelstands (Maschinen – und Anlagenbau, Automotive: Hersteller und Zulieferer, Logistik und Asset Management).
- Ausgeprägte analytische und strategische Kompetenz, verbunden mit der Fähigkeit zur Umsetzung von Unternehmenszielen.

07/2023 – 01/2026

Franz Kessler Group, Bad Buchau

Inhabergeführter, internationaler Weltmarktführer / Zulieferer im Maschinenbau (Spindeln, Systemkomponenten, Motoren) mit Gesellschaften in Deutschland, USA, Mazedonien, China und Taiwan, Umsatz 120 Mio. Euro, 750 MA weltweit.

Group-CFO (Einzelprokura)

Berichtslinie: Inhaberfamilie direkt.

Verantwortungsbereiche:

- Finanzen, Controlling, Unternehmensplanung, Reporting, Accounting, Konsolidierung, Tax/Transfer Pricing, HR und IT/SAP.

Erfolge / Projekte:

- Working Capital Maßnahmen zur unmittelbaren und signifikanten Erhöhung der Liquidität
- Einführung einer aussagekräftigen Cash Flow und Liquiditätsplanung
- Neustrukturierung der Finanzierung und Verbesserung der Finanzierungskosten
- Professionalisierung, Digitalisierung Finanzen und Controlling (prozessual, Systeme, Aussagekraft Reporting)
- Wirtschaftliche Optimierung Standort Mazedonien, Schließung Standorte in Russland und Taiwan
- Konzeption und Verhandlung eines neuen Entgeltsystems, ausgerichtet an der Größe und Leistungsfähigkeit des Unternehmens
- Strategische Vorbereitung S/4 Hana Migration
- Vorbereitung / Strukturierung von größeren Personalanpassungsmaßnahmen.

06/2020 – 06/2023

PIA Automation Holding GmbH, Bad Neustadt a.d.Saale

Internationaler Anlagenbau mit Gesellschaften in Deutschland, China, Österreich, USA, Kanada, Mexiko und Kroatien, Umsatz 360 Mio. Euro, 1.600 MA weltweit.

Geschäftsführer / Group-CFO

Berichtslinie: Ningbo PIA Automation Holding Corp. (China, Ningbo), Aufsichtsrat in Deutschland.

Verantwortungsbereiche:

- Finanzen, Controlling, Unternehmensplanung, Accounting (IFRS), Konzernkonsolidierung, Tax/Transfer Pricing, M&A, SAP/IT, Legal, Compliance und HR.

Erfolge / Projekte:

- Steuerung und Sicherstellung des Wachstums nach der Corona-Krise
- Sicherstellung der Finanzierung in der Krise nach Covenant Breach sowie Verhandlung/Sicherstellung der Prolongation eines internationalen Konsortialkredits in schwierigstem Umfeld.
- Umsetzung von Restrukturierungszielen, enge Zusammenarbeit mit Restrukturierungsberater
- Konsequente Einleitung und Umsetzung weiterer Effizienzmaßnahmen durch Personalabbau und Kostensenkung in der Holding und in den Konzerngesellschaften
- Verhandlung Ergänzungstarifvertrag mit IGM und BR
- Einführung eines konsequenten Cash Managements / Working Capital Managements zur Kontrolle und Steuerung der Liquidität in der Gruppe
- Erfolgreiche Steuerung internationale Betriebsprüfung
- Erwerb, Integration Gesellschaft in Mexiko
- Einführung SAP in USA.

05/2019 -05/2020

Dr. Ulrich Knapp GmbH, Stuttgart
Beteiligungsholding, Family Office.

Group-CFO

Berichtslinie: Inhaber direkt.

Verantwortungsbereiche:

- Organisatorischer Aufbau Family Office
- Einführung Beteiligungscontrolling, wirtschaftliche Steuerung der Beteiligungsgesellschaften
- Due Diligence bezüglich geplanter weiterer Firmenerwerbe sowie Investments im Immobilienbereich
- Finanzierungsstrukturierung aktueller/zukünftiger Beteiligungen.

Erfolge / Projekte:

- Definition und Einführung einer fokussierten und aussagekräftigen Berichterstattung an den Gesellschafter/ Kapitalgeber
- Persönliche Begleitung des Gesellschafters im Closing-Prozess beim Verkaufs seiner Unternehmensgruppe
- Organisatorischer Aufbau Family Office
- Konzeption und Einführung Beteiligungscontrolling
- Diskussion und Entwicklung von Anlagestrategien mit dem Gesellschafter
- Erfolgreiche Strategieentwicklung und „Verteidigung“ von Unternehmensinteressen in einer internationalen steuerlichen Betriebsprüfung.

09/2014 – 07/2019

ERWIN JUNKER GRUPPE, Nordrach / Schwarzwald

Maschinenbau , Weltmarktführer, 16 Gesellschaften weltweit, Produktion in Deutschland, Tschechien und Brasilien, weitere Gesellschaften in China, Indien, USA, Mexiko, Russland, Türkei und Schweiz, Umsatz 340 Mio. Euro, 1.500 MA, inhabergeführtes Unternehmen.

Group-CFO / Kfm. Geschäftsführer

Berichtslinie: Inhaber/CEO Gruppe.

Verantwortungsbereiche: Finanzen, Treasury, Planung, operatives und strategisches Controlling, Rechnungswesen, Konzernkonsolidierung, Kalkulation, Steuern/ Verrechnungspreise national und international, Beteiligungssteuerung, M&A, strategischer Einkauf, Personalwesen und IT/SAP. Aktive wirtschaftliche Steuerung und Controlling der Gruppe weltweit.

Erfolge / Projekte:

- Neustrukturierung / Professionalisierung der Finanzorganisation weltweit
- Ausrichtung der Berichterstattung an die Bedürfnisse der Geschäftsführung und des Beirats
- Neuausrichtung des Prozesses der operativen Unternehmensplanung
- Konzeption und Einführung eines Beteiligungscontrollings weltweit, aktive wirtschaftlichen Steuerung der Gesellschaften
- Einführung einer Cash-Flow/Finanzplanung zur Liquiditätssteuerung weltweit und gesonderter Finanzberichterstattung an den Gesellschafter
- M&A Aktivitäten: Übernahme und post-merger Integration einer Produktionsgesellschaft in Brasilien, Gründung eines weiteren Standortes in der Türkei
- Verhandlung der Bankkonditionen auf Top-Niveau erstklassiger Konzerne
- Definition der Währungssicherungsstrategie, Aufbau eines Instrumentariums zur Steuerung der Währungssicherungsgeschäfte
- Entwicklung der Steuerstrategie der Gruppe (einschl. Stiftungsthemen). Erfolgreiche Begleitung der nationalen und internationalen steuerlichen Betriebsprüfungen in sehr komplexen und kritischen Sachverhalten
- Erfolgreiche Verhandlungen mit Betriebsrat (Themen der Entlohnung, Arbeitszeitflexibilisierung), Steuerbehörden, Beratern und WP's
- Treiber weiterer Prozessintegration in SAP im Bereich Finanzen, Controlling, HR, Planung und Projektsteuerung. Erfolgreiche SAP roll-out in den Auslandsgesellschaften in USA und China
- Treiber der Digitalisierung im kfm. Bereich (z.B. Automatisierung Rechnungseingang, Reisekostenabrechnung, etc.).

05/2009 – 08/2014

MOSOLF AUTOMOTIVE INDUSTRIES AG, Heilbronn

Mittelständische Unternehmensgruppe in den Bereichen Automotive (Zulieferer), Logistik, Asset Management und Erneuerbare Energien, 7 Gesellschaften, Umsatz (60 Mio. Euro, 280 MA), inhabergeführt.

Group-CFO / Stv. Vorstandsvorsitzender

Berichtslinie: Inhaber/Gesellschafter, Aufsichtsrat der Unternehmensgruppe.

Verantwortungsbereiche: Finanzen, Treasury, Controlling, Unternehmensplanung, Rechnungswesen, Gruppenkonsolidierung, Steuern, Recht, Einkauf, Personal, IT/SAP und Organisation der Unternehmensgruppe.

Zusätzlich: GF/CEO der Mosolf Powertrain GmbH (Zulieferer).

Erfolge / Projekte:

- Sicherstellung der Finanzierung und ausreichender Liquidität in der Finanzkrise 2008/2009 zur Ermöglichung des Wachstums der Gruppe
- Neustrukturierung der Finanzierung (Schuldscheindarlehen, Working Capital Finanzierung), dadurch Zinseinsparungen sowie Absicherung ausreichender Liquidität
- Verbesserung der Transparenz über die aktuelle wirtschaftliche Situation für Inhaber und Aufsichtsrat; durch Implementierung aussagekräftiger Kennzahlen im Bereich Kosten und Produktivität
- Weiterentwicklung des signifikanten Wachstums der Gruppe durch Einstieg in den Bereich der Erneuerbare Energien in Deutschland und Brasilien
- Erfolgreiche Restrukturierung/Turnover in den Bereichen Produktion (Automotive), Fulfillment und Transporte durch Anpassungsmaßnahmen/Restrukturierung auf der Personalseite und Verkäufe von Unternehmensteilen
- Reduzierung der Verwaltungskosten um 10% im indirekten Bereich.

08/2007 – 04/2009

Selbständiger Unternehmer in der Türkei

DAIMLER AG, Stuttgart

01/2004 – 07/2007

Leiter Betriebswirtschaftliche Wettbewerberanalysen

(Bereich Controlling und Accounting Konzern).

Berichtslinie: Finanzvorstand Konzern, Vorstand Strategie Konzern, GB-Leiter PKW und NFZ, Direktor Controlling Konzern.

Verantwortungsbereich: Weiterentwicklung der Wettbewerberanalyse auf Vorstandsebene, Impulsgeber für strategische Entscheidungen des Vorstands.

Erfolge / Projekte:

- Einführung der Cash Flow- Analyse über die Wettbewerber im Fahrzeuggeschäft (PKW, NFZ) und Finanz/Leasing Geschäft weltweit
- Konzeption und Messung der Zielerreichung der Top-Management Incentivierungs Systems (Vergleichsbasis zum Wettbewerb).

04/2002 – 12/2003

Leiter Controlling & Accounting

(Geschäftsbereich „Corporate E-Business“).

Berichtslinie: Finanzvorstand Konzern, Geschäftsbereichsleiter „Corporate E-Business“, Direktoren Controlling Konzern und Accounting Konzern.

Verantwortungsbereich: Controlling (Ergebnis- und Investitionscontrolling) sowie Accounting/Konsolidierung des neuen Geschäftsbereichs „Corporate e-Business“ nach HGB, US-GAAP, IFRS. Begleitung sämtlicher M&A Maßnahmen im internationalen sehr dynamischem Umfeld.

Erfolge / Projekte:

- Aufbau der Controlling- und Accounting-Organisation für den neuen Geschäftsbereich „Corporate E-Business“, Einführung IFRS
- Konzeption und Implementierung eines Investitions- und Projektcontrollings für M&A Projekte
- Einführung Compliance Standards, Gesellschaften weltweit.

01/1997 – 03/2002

Leiter Konzernfinanzplanung, Fahrzeuggeschäft / Financial Services

(Bereich Finanzen und Steuern Konzern)

Berichtslinie: Direktor Finanzen und Steuern Konzern, Direktor Treasury, Direktor Corporate Finance.

Verantwortungsbereich: Führung und methodische Weiterentwicklung des Bereichs. Erstellung der kurz- und langfristigen Finanz-/Cash Flow Planung; Reporting über die kurzfristige und langfristige Liquiditätssituation und die Entwicklung des Cash Flow als Basis für die kurz- und langfristige Finanzentscheidung/Finanzstrategie der Treasury und des Konzerns sowie die Kapitalmarktkommunikation. Führung von 160 Konzerngesellschaften.

Erfolge / Projekte:

- Methodische Entwicklung und Einführung eines Frühwarnsystems zur Erkennung von Finanzrisiken in den Finanzgesellschaften weltweit
- Post-merger Integration Chrysler in die Finanzplanung des Konzerns
- Begleitung von Kapitalmaßnahmen (Commercial Paper, Anleihen) national und international.

01/1996 – 12/1996 **Fachreferent Bilanzierung und Bilanzanalyse (HGB /US-GAAP)**
(Bereich Accounting Konzern).

12/1991 – 12/1995 **Fachreferent Planungs- und Berichtssysteme**
(Bereich Finanzen und Steuern Konzern).

07/1987 – 11/1991 **Projektleiter Executive Informationssysteme**
(Bereich IT, später Bereich Finanzen und Steuern).

davor:

04/1986 – 06/1987 **Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart**
(Systemorganisator im Organisationsbereich).

08/1984 – 03/1986 **Energieversorgung Schwaben AG, Stuttgart**
(IT Projektmitarbeiter kfm. Anwendungen im IT-Bereich).

09/1977 – 07/1984 **Finanzverwaltung Baden-Württemberg, Finanzamt Ludwigsburg**
(Ausbildung um Steuerfachwirt an der Fachhochschule für Finanzen, danach Sachbearbeiter Besteuerung von mittelständischen Unternehmen).

STUDIUM

12/1994 – 08/1998
(berufsbegleitend)

Fachhochschule Rendsburg

Studium der Betriebswirtschaftslehre, Fachrichtung: Rechnungswesen, Steuern und Revision. Diplomarbeit: „Der Cash Flow als Instrument der finanzwirtschaftlichen Steuerung in einem internationalen Industriekonzern“.

Abschluss: Diplom-Betriebswirt (FH), Note 1,8.

PERSÖNLICHE DATEN

Geboren: 30. Oktober 1959 in Ludwigsburg

Hobbies: Alpinismus, Skifahren

Familienstand: Verheiratet
Zwei erwachsene Kinder